

GESTION DES STOCKS : PRATIQUES POUR UN CONTRÔLE EFFICACE

Posted on 19-07-2024 by Francisco Marques



Category: [Général](#)

La gestion efficace des stocks est essentielle pour le succès de toute entreprise. Les stocks sont des actifs précieux qui peuvent directement impacter le niveau de service fourni aux clients et la liquidité de l'entreprise. Dans cet article, nous explorerons l'importance d'une gestion efficace des stocks, en mettant en avant la classification ABC et comment elle peut aider à atteindre l'équilibre nécessaire pour assurer le bon fonctionnement de l'entreprise.

La gestion efficace des stocks implique une surveillance et un contrôle dédiés des produits et matériaux disponibles dans l'entreprise. Lorsqu'elle est effectuée efficacement, elle garantit que l'entreprise dispose des bons produits au bon moment, évitant ainsi les ruptures de stock et, par conséquent, les pertes de

ventes. Elle aide également à réduire les coûts de stockage et l'obsolescence tout en maximisant l'efficacité opérationnelle. Enfin, une gestion efficace des stocks contribue à la satisfaction des clients en veillant à ce que les commandes soient exécutées rapidement et avec précision.

Classification ABC:

Un outil largement utilisé dans la gestion des stocks est la classification ABC. Cette technique catégorise les articles de stock en fonction de leur importance relative en termes de valeur ou d'impact sur les opérations de l'entreprise.

Articles A:

Ce sont des articles de grande valeur ou à fort impact. Ils représentent un petit pourcentage du total des articles mais contribuent de manière significative aux stocks et aux revenus de l'entreprise. Ces articles nécessitent une attention particulière, avec des niveaux de stock plus précis et une fréquence de réapprovisionnement plus élevée.

Articles B:

Cette catégorie comprend des articles de valeur ou d'impact modéré. Ils représentent une proportion significative des stocks et des revenus de l'entreprise. Ces articles nécessitent une gestion appropriée pour éviter les excès ou les pénuries.

Articles C:

Ce sont des articles de faible valeur ou à faible impact. Bien qu'ils représentent la majorité des articles, ils contribuent à un pourcentage plus faible des revenus. Ces articles peuvent être gérés de manière plus simplifiée, avec un réapprovisionnement et un contrôle des stocks moins stricts.



Équilibrer le Niveau de Service et la Liquidité de l'Entreprise:

La classification ABC aide l'entreprise à prioriser intelligemment les ressources. En appliquant cette technique, il est possible de concentrer les efforts et les ressources sur les articles les plus importants, assurant ainsi un bon niveau de service pour les clients. Parallèlement, les articles moins importants reçoivent moins d'attention, permettant une utilisation plus efficace des flux de trésorerie et améliorant ainsi la liquidité de l'entreprise.

En plus de la classification ABC, une gestion efficace des stocks implique l'adoption d'autres pratiques, telles que la mise en œuvre de systèmes d'inventaire précis, l'établissement de politiques de réapprovisionnement bien définies et l'utilisation de technologies avancées pour le suivi et la prévision de la demande.

Pratiques à Considérer pour une Gestion Efficace des Stocks:

- Centraliser et standardiser les informations.
- Classifier les produits (ABC) et les fournisseurs (XYZ).
- Se concentrer sur les produits A (5% des articles générant 40% des revenus) puis sur les produits B (20% des articles générant 80% des revenus)
- Accepter les ruptures de stock pour les articles à faible volume ou faible profit.

- Réduire le nombre d'articles.
- Réduire le nombre de lieux de stockage.
- Réduire les quantités minimales d'achat.
- Réduire et stabiliser les délais de livraison.
- Automatiser autant que possible la gestion des stocks et la prévision de la demande.
- Avoir des processus documentés, clairs et partagés avec l'équipe.
- Maintenir une vue d'ensemble holistique des stocks dans l'entreprise.
- Garder les processus et la gestion simples.
- Communiquer constamment, que ce soit pour les bonnes ou les mauvaises situations.

La gestion efficace des stocks est un aspect fondamental pour le succès de toute entreprise. Grâce à la classification ABC et à d'autres pratiques appropriées, il est possible d'équilibrer le niveau de service fourni aux clients et la liquidité de l'entreprise. En assurant un contrôle précis des articles en stock, l'entreprise peut maximiser la satisfaction des clients, éviter le gaspillage et atteindre une position financière plus saine. Par conséquent, investir dans une gestion efficace des stocks est une décision stratégique qui apporte des avantages durables à l'entreprise dans son ensemble.